

Energieeffizienz in kleinen und mittleren Unternehmen

Bedingt durch steigende Energie- und Rohstoffkosten wird die Ermittlung „umweltbezogener Kosten“ und somit die Bewertung von Energie- und Umwelteffizienz auch zunehmend für kleinere und mittlere Unternehmen immer wichtiger. Im Folgenden fassen wir die Ergebnisse eines EU-Life-Projektes zusammen, das wir im Auftrag des hessischen Umweltministeriums zusammen mit anderen Projektpartnern durchgeführt haben. Insgesamt wurden die umweltrelevanten Daten von 15 Unternehmen mit einer Größe von bis zu etwa 100 Mitarbeitern untersucht.

Bei den betrachteten Unternehmen stellten der Strom mit 56 % und Brennstoff mit 21 % den Löwenanteil (77 %) an den umweltbezogenen Kosten dar. Die restlichen Kostenanteile von insgesamt 23 Prozent verteilen sich dann auf Abfälle (12 %), Frischwasser und Regenwasser (jeweils 4 %) sowie Abwasser (3 %).

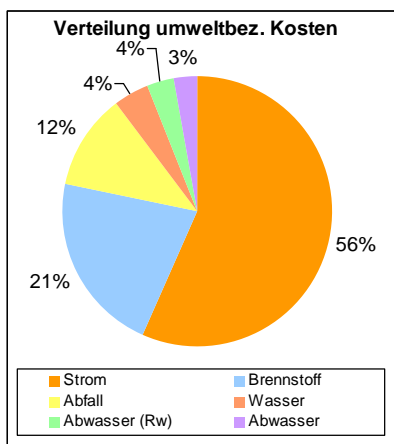


Abbildung 1

Das „Durchschnittsunternehmen“ hatte im Mittel 24 Mitarbeiter und einen Jahresumsatz von etwa 2,5 Mio. EUR, was einem Pro-Kopf-Umsatz von immerhin 104.000 EUR entspricht. Der Mittelwert der umweltbezogenen Kosten aller betrachteten Teilnehmer betrug dabei etwa 25.000 EUR, was einem Anteil von einem Prozent am Umsatz entspricht. Als weitere Kenngröße für die Beurteilung der umweltrelevanten Kosten wurden die mitarbeiterspezifischen Kosten herangezogen. Der Mittelwert der betrachteten Teilnehmer lag bei 1200 EUR je Mitarbeiter. In Abbildung 2 sind die entsprechenden Ergebnisse der Teilnehmer sowie der Mittelwert aller betrachteten Teilnehmer dargestellt.

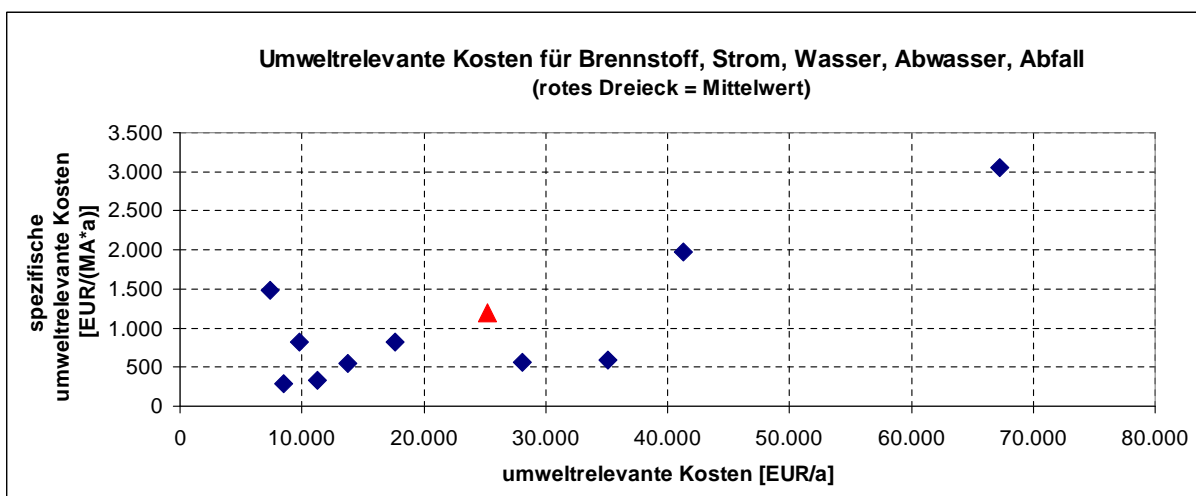


Abbildung 2

Für viele Unternehmer stellen sich diese grundsätzlichen Fragen hinsichtlich der eigenen Umwelt- und Energieeffizienz:

- Wie kann ich die Daten ohne großen Aufwand ermitteln und vergleichbar machen?
- Wie kann ich einschätzen, wie effizient wir wirklich mit Energie und Umwelt umgehen?
- Wie viel Aufwand kann ich in die Ermittlung detaillierter Daten stecken?
- Wo lassen sich mit dem geringsten Aufwand die größten Einsparungen erzielen?

Mit dem ECOSYS-Kennzahlentool der SIC CONSULTING GmbH steht jetzt eine einfache Methode auch für kleinere und mittlere Unternehmen zur Verfügung, wie diese Fragen sehr schnell und einfach beantwortet werden können. Das Tool bietet auch die Möglichkeit für größere Unternehmen, verschiedene Standorte zu erfassen und miteinander zu vergleichen. Auf Basis des Tools lassen sich diese Grundaussagen hinsichtlich Energie- und Umweltrelevanz des jeweiligen Unternehmens oder Standorts treffen:

- | | |
|-------------------------------|-------------------------|
| • Gesamte Kosten < 25.000 EUR | niedrige Umweltrelevanz |
| • spez. Kosten je MA < 1.000 | niedrig Umweltrelevanz |
| • Gesamte Kosten < 50.000 | mittlere Umweltrelevanz |
| • spez. Kosten je MA < 2.500 | mittlere Umweltrelevanz |
| • Gesamte Kosten > 50.000 | hohe Umweltrelevanz |
| • spez. Kosten je MA > 2.500 | hohe Umweltrelevanz |

Beide Werte sollten zusammen betrachtet werden. Die Ermittlung dieser Daten wird auf Basis der jeweiligen Rechnungen für ein Jahr vorgenommen und nimmt nur sehr wenig Zeit in Anspruch. In der Regel wird – sofern alle Rechnungen vorliegen – weniger als eine Stunde Zeitaufwand benötigt. Liegt man mit beiden Werten im Bereich „niedrige Umweltrelevanz“, lohnt es sich i.d.R. kaum, diese Kosten bis ins Detail weiter aufzuschlüsseln oder gar monatlich zu erfassen. Häufig reicht es dann, nach den 3 bis 5 größten Einzelverbrauchern (z.B. Druckluft, größere Maschinen, Beleuchtung) zu schauen. So konnte z.B. durch den Ersatz eines alten Kompressors bei gleichzeitiger Prüfung des Druckluftsystems bei einem Teilnehmer der Stromverbrauch um mehr als ein Drittel gesenkt werden. Der neue Kompressor hat sich bereits nach weniger als 3 Jahren amortisiert (vermiedene Produktionsausfälle nicht mitgerechnet), danach liegen die jährlichen Einsparungen im Bereich von 1800 EUR. Der Aufwand für die Ermittlung dieses Einsparpotentials liegt bei nur ca. 1 bis 2 Arbeitsstunden. Fazit: Der Geldbeutel des Unternehmens wird geschont, die Umwelt durch Reduzierung von Emissionen entlastet.

Dies ist nur ein Beispiel für eine Vielzahl von hocheffizienten Ansätzen und Methoden, die den Unternehmen über die Tools der SIC CONSULTING GmbH zur Verfügung gestellt werden. Das Motto hierbei lautet immer: Mit einfachen Mitteln einen möglichst großen Nutzen erreichen. In Verbindung mit dem Erfahrungsaustausch über Workshops im Unternehmen und die Analyse innerbetrieblicher Prozesse durch die SIC CONSULTING GmbH als externen Dritten lassen sich so in vielen Bereichen in den Unternehmen schnell und unkompliziert Verbesserungen erzielen. Diese tragen sowohl zum Wohle der Umwelt als auch zum wirtschaftlichen Erfolg der Unternehmen bei.

Dr. Christopher Kaus

Bei Fragen zur Umsetzung können Sie uns unter der Rufnummer + 49 (69) 414 510 anrufen oder schicken Sie uns eine E-Mail an ckaus@sicconsulting.de. Wir freuen uns auf Ihre Nachricht!